



Leistungsmanagement

Aufbau einer integrierten Performance Management Lösung

Type of Company
Fleet Management

Company Name
UTA

Die Herausforderung

Bislang wurde die Planung in Excel auf Grundlage einer äußerst komplexen Kostenrechnung durchgeführt, die auch die Basis für die legale Abrechnung bildete. Die Konsolidierung erfolgte manuell ohne Systemunterstützung. Das Ziel bestand darin, ein integriertes System zu schaffen, das Planung, Konsolidierung und Reporting abbilden konnte.

Das Vorgehen

- Implementierung von IBM Cognos Controller für die Abbildung sowohl der handelsrechtlichen als auch der Management-Konsolidierung.
- Konzeption einer integrierten und treiberbasierten Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) sowie Bilanzplanung, basierend auf der Vertriebsplanung.
- Integration eines Forecasts, um den monatlichen Fastclose als interner Monatsabschluss abzubilden.
- Vollständige technische Umsetzung des Fachkonzepts in IBM Planning Analytics und Verknüpfung der Planung mit den tatsächlichen Werten aus der Konsolidierung mittels IBM Cognos Controller.



Das Ergebnis



Implementierung einer integrierten Performance Management Lösung für Group Accounting und Controlling.



Etablierung der Fachabteilung als Hauptansprechpartner für Systeme und Prozesse.



Ermöglichung von Ist-Datenanalyse, Forecast-Nachvollziehbarkeit und treiberbasierter Simulation.

„Mit der IBM Plattform haben wir eine Lösung geschaffen, mit welcher wir Konsolidierung, Forecasting, Planung und Reporting integriert und automatisiert haben. Die 4C GROUP hat uns dabei von der Konzeption über die Umsetzung bis hin zum Rollout vollumfänglich unterstützt. Parallel wurde ein internes Team so aufgebaut und geschult, dass wir in der Lage sind, Weiterentwicklungen weitestgehend selbst vorzunehmen und Planning Analytics als unseren "Performance-Hub" zu nutzen.“ Oliver Markert, Head of Accounting / Financial Reporting / Planning / Controlling / Tax bei UTA UNION TANK Eckstein GmbH & Co. KG

Ihre Beifahrer auf Zeit



Stephan Grunwald
Senior Partner

Mobil: +49 89 599 8820
stephan.grunwald@4cgroup.com



Markus Noçon
Senior Partner

Mobil: +49 89 599882 18
markus.nocon@4cgroup.com



Peter Keefer
Partner

Mobil: +49 89 599 882 0
peter.keefer@4cgroup.com

Office München
Elsenheimerstraße 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0

Office Berlin
Französische Straße 8
D-10117 Berlin
Telefon +49 30 747 82 98-0

Office Frankfurt
MesseTurm
D-60308 Frankfurt
Telefon +49 69 269 249-0

Office Düsseldorf
Sky Office
Kennedydamm 24
D-40476 Düsseldorf