

Die Planung verbessern, ohne die Belegschaft zu überfordern

Implementierung eines Konzeptes für Planungs- und Steuerungsprozesse zur Steigerung der Planungsqualität und -sicherheit

Herausforderung

Die Unternehmenssteuerung eines führenden deutschen Pharmaunternehmens sowie seiner internen Dienstleister war stark auf die genaue Einhaltung der Gesamtjahresplanung ausgerichtet. Die unternehmenseigene IT stand durch die daraus resultierenden Planungs- und Steuerungsprämissen vor großen Herausforderungen. Die gleichzeitige Erfüllung eines Brutto- sowie Nettoziels stellte besondere Anforderungen an die Planungsqualität und die kontinuierliche Budgetsteuerung im Plan/Ist-Vergleich, da die Preise über das Geschäftsjahr fixiert waren. Die Planung sowie die daraus abzuleitende unterjährige Steuerung sollten durch Einführung eines monatlichen Forecasts und eines durchgängigen Steuerungskonzeptes angepasst werden.

Lösungsansatz

Eine erste Analyse ergab, dass neben der Adaption der Planungs- und Steuerungsprozesse der Aufbau einer Zeiterfassung der Mitarbeiter notwendig war. Die Implementierung der Prozesse bedeutet neben Strukturänderungen in den Systemen auch Änderungen in den Verantwortungen für die Prozesse. Gemeinsam mit den verantwortlichen Mitarbeitern hat die 4C GROUP dazu eine Kommunikations- und Argumentationsstrategie entworfen. Die Implementierung des Steuerungssystems war zentraler Bestandteil des Projektes, da wesentliche Prozesse und Konzeptionen sich darauf ausrichteten. Die Abbildung des fachlichen Planungs- und Verrechnungsmodells bildete einen nicht-technischen Teil der Implementierung. Hierbei wurden die Planungsstrukturen und die Planungslogik im System parametrisiert. Neben den klassischen Aufgaben des Projektmanagements galt es in diesem Projekt auch die Verbindung und Abstimmung zu anderen bestehenden Initiativen des IT-Bereichs herzustellen. Es galt sicherzustellen, dass die Ergebnisse aus diesem und aus parallelen Projekten abgestimmt wurden, um eine konsistente Kommunikation innerhalb der Organisation sicher zu stellen.

Ergebnisse

Die IT kann die Planung an die gestiegenen Anforderungen und die zunehmende Komplexität anpassen und daraus eine aktive Zielsteuerung für den eigenen Bereich abbilden, so dass ein monatlicher Forecast für die Zielerreichung von Brutto und Netto möglich ist. Das hat dazu geführt, dass der Mitteleinsatz unterjährig deutlich zielgerichteter erfolgen und der Bereich auf eingetretene Änderungen schnell und sinnvoll reagieren kann.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gerne erhalten Sie von uns weitere Informationen.

4C GROUP AG

Stephan Grunwald

Mobil +49 173 346 58 13

stephan.grunwald@4cgroup.com



4C GROUP AG

Markus Noçon

Mobil +49 173 346 58 18

markus.nocon@4cgroup.com

