

Konzernkonsolidierung - schnell, pragmatisch, sicher

Erhöhte Integration von internem und externem Rechnungswesen durch die Einführung einer Konsolidierungssoftware im Mittelstand

Herausforderung

Das Konzernrechnungswesen einer mittelständischen Unternehmensgruppe, verantwortlich für die legale Abschlusserstellung des Konzerns und der Teilkonzerne, arbeitete mit einem Konsolidierungsinstrument, dessen Weiterentwicklung eingestellt wurde.

Daher war mittelfristig eine Ablösung des Systems erforderlich. Im Controlling wurde eine auf Microsoft Excel basierende, separate und aufwendige Berichtsorganisation betrieben. Die Systemänderung im Konzernrechnungswesen sollte genutzt werden, um auch für das Controlling die Möglichkeit monatlicher Abfragen in einem effizienteren Werkzeug zu schaffen.

Lösungsansatz

Der erste wesentliche Schritt bestand in der Festlegung des Berichtsumfangs im Monats-, Quartals- und Jahresabschluss gemeinsam mit dem Konzerncontrolling und den Controllern der Teilkonzerne mit dem Ziel einer Vereinheitlichung und Harmonisierung der Berichtspositionen. Hierzu wurden in der Zentrale Workshops und Interviews mit dem Konzernrechnungswesen, dem Konzerncontrolling und den Teilkonzerncontrollern durchgeführt. Die Einbindung der Teilkonzerncontroller ist ein Erfolgsfaktor für den späteren Rollout. Ziel der Workshops war die einheitliche Festlegung und inhaltliche Definition der Berichtspositionen sowie die Auswahl der Positionen für die Berichtszyklen und die Planung.

In der Moderation der Workshops waren Erfahrungen der 4C GROUP aus anderen Konzernen, Anforderungen von IAS/IFRS sowie eine Analyse der strategischen Anforderungen des Unternehmens wichtig, um gemeinsam mit den Verantwortlichen ein langfristig tragfähiges Konzept zu entwickeln.

Der Kunde hatte sich im Vorfeld für das Instrument IBM Cognos 8 Controller entschieden. In der nächsten Phase wurden die definierten Strukturen im System im Coaching-Ansatz gemeinsam mit dem Kunden angelegt und das Regelwerk der Währungsumrechnung und

Konsolidierung für die legale Berichts- und Segmentstruktur definiert. Ein wichtiger Schritt zur Schaffung des Vertrauens in ein neues System ist die Übernahme der Altdaten und das Nachfahren des letzten Abschlusses. Nach der Begleitung der organisatorischen Änderungen im Rechnungswesen und der Schulung der Mitarbeiter unterstützte die 4C GROUP den Kunden bei den ersten Abschlüssen.

Ergebnisse

- _ Integration des internen und externen Berichtswesens
- _ Verminderung des internen Abstimmungs- und Berichtserstellungsaufwands
- _ Verbesserung der Informationsqualität
- _ Verbesserung der Nachvollziehbarkeit von automatisierten Konsolidierungsbuchungen
- _ Verkürzung des Jahresabschlussprozesses auf maximal zwei Monate
- _ Flexibilität zur Erfüllung von Berichtsanforderungen
- _ Integration von Budgetierung und Forecasting

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Gerne erhalten Sie von uns weitere Informationen.

Ihr Ansprechpartner:

Stephan Grunwald
Vorstand und Senior Partner

4C GROUP AG
Elsenheimerstr. 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0