

Optimierung von Planung und Budgetierung

Implementierung eines Projektportfoliomanagements in der IT-Governance bei einem deutschen Automobilkonzern

Herausforderung

Trotz der zentralen Governance in der IT war die aktive Steuerung der IT-Budgets in Bezug auf die Budgetverwendung für Projekte eines Konzern aus der Automobilindustrie noch nicht ausreichend aufgebaut. Die zentrale IT-Governance wollte nun ein Projektportfoliomanagement für die IT-Projekte im Konzern aufbauen. Dazu wurde bereits ein Konzept entworfen, wie die strategische Projektauswahl erfolgen könne und welche Prozesse dafür zu institutionalisieren wären.

Im Rahmen der Planung für das Folgejahr sollten die laufenden IT-Projekte bewertet und priorisiert werden.

Das Gesamtkonzept war noch nicht detailliert und implementiert, sollte aber schon für die Planung des Folgejahres erstmals Berücksichtigung finden. Dabei war klar, dass noch nicht der gesamte Planungsprozess auf die Projektauswahl abgestimmt werden konnte. Es sollten aber erste Ansätze umgesetzt werden, um bis zur nächsten Planungsrunde das System vollständig ausrollen und Erfahrungen mit der Portfoliosteuerung gewinnen zu können.

Lösungsansatz

Ein wesentlicher Bestandteil des IT-Projektportfoliomanagements war der Aufbau des Bewertungsschemas. Nach Aufbau dieses Schemas musste es in den Prozessen und Systemen verankert werden. Für das IT-Projektportfoliomanagementsystem wurden die Prozesse und Strukturen des Kunden in einem System abgebildet, das System mit entsprechenden Schnittstellen zu Vorsystemen oder Eingabemöglichkeiten versehen und letztlich das vorhandene Projektportfolio eingegeben.

Nach dem Abschluss aller Vorarbeiten führte der Kunde mit 4C die Klassifizierung, Bewertung und Priorisierung der Projekte durch. Auf Basis der Bewertungen und Priorisierungen wurde der IT Bebauungsplan abgeleitet und aufgestellt. Im Rahmen des Planungsprozesses erfolgte dann abschließend, im Abgleich des bereinigten und

strukturierten Projektportfolios mit dem vorhandenen Budget, die Auswahl der Projekte.

Ergebnisse

Das vorgestellte Projektportfoliomanagement-Konzept folgt im Wesentlichen den Ansätzen des Projekt-Scope-Managements. Zur strategischen Steuerung des Projektportfolios entwickelte der Automobilkonzern einen so genannten Bebauungsplan, in dem die strategischen Projekte entsprechend der Ausrichtung auf die strategischen Ziele der IT und der Prozessorganisation abgebildet werden.

Die Verankerung des Projektportfoliomanagements mit dem Planungsprozess ist durch die Einrichtung von Abstimmungen zwischen den Marken/Regionen und den PIOs umgesetzt.

Heute werden die Projekte umfangreich dokumentiert. Diese Daten werden zusammengetragen und zentral in einer Projektliste dokumentiert. Diese Projektliste dient zur Projektbewertung im Rahmen der Planung.

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Gerne erhalten Sie von uns weitere Informationen.

Ihr Ansprechpartner:

Dr. Manuel Iserloh
Vorstand und Senior Partner

4C GROUP AG
Elsenheimerstr. 55a
D-80687 München
Telefon +49 89 599 882-0